

Plano Diretor de Tecnologia da Informação e da Comunicação PDTI – 2013-2015

2ª Revisão

Dezembro 2013/Janeiro 2014

Autoria

Versão	Data	Descrição	Autoria
0.1	27/11/2013	Listagem de itens e pontos a atualizar o PDTI, incluindo itens discutidos no CTIC durante o semestre	Ana Cláudia Freitas Coordenadora de Governança Digital
0.2	19/12/2013	1ª Revisão geral	Ricardo Negrão Superintendente de Comunicação Multimídia
0.3	27/12/2013	Inclusão das novas demandas e das informações orçamentárias	Ricardo Negrão Superintendente de Comunicação Multimídia
0.4	08/01/2014	2ª Revisão Geral	Ricardo Fontes Gerente de Infraestrutura
0.5	08/01/2014	3ª Revisão Geral	Ricardo Negrão Superintendente de Comunicação Multimídia
1.0	09/01/2014	Revisão Final	Ricardo Fontes Gerente de Infraestrutura
1.1	10/01/2014	Apresentação e aprovação do CTIC	CTIC
1.2	14/01/2014	Correções de texto e inclusão de ação ALP	Ricardo Negrão
1.3	22/01/2014	Inclusão de metas, necessidades e ações da Susup, especialmente do setor de Engenharia	Emerson Weirich e Eduardo Bicudo
1.4	23/01/2014	Correções de texto e adequações das ações da Susup; inclusão de metas, necessidades e ações da Engenharia	CTIC
1.5	23/01/2014	Aprovação do conteúdo parcial	CTIC
1.6	29/01/2014	Inclusão de ações, metas e dados da Engenharia	Eduardo Bicudo
1.7			CTIC

1. Introdução

O presente documento reúne informações a serem atualizadas, alteradas ou excluídas do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) da EBC. Este momento permite documentar o andamento da execução do planejado, alterando e atualizando informações importantes e assegurando a conformidade do PDTI à realidade e às necessidades da EBC.

Como determina o próprio Plano, a cada semestre é feita uma revisão, ideal para que ajustes possam ser realizados seja por mudanças de legislação, alterações na previsão orçamentária ou lacunas do planejamento original.

Esta é a segunda revisão do PDTI. A primeira este em anexo. As duas, por determinação do CTIC (Comitê de Tecnologia da Informação e da Comunicação) foram realizadas pela Superintendência de Comunicação Multimídia (Sucom), envolvendo todas as diretorias e superintendências da EBC.

Além disso, a cada trimestre há a publicação interna do balanço das atividades nos Relatórios de Gestão da EBC.

Nesta segunda versão também temos o acréscimo de metas, necessidades e ações do Plano de Engenharia de Rádio e Televisão para a EBC. Por determinação do CTIC, o escopo de necessidades do setor, que na estrutura organizacional está dentro da SUSUP, foi incluída neste plano. Algumas ações de responsabilidade desta superintendência já constavam e estão em curso.

A seguir, são listados, por seção, as alterações necessárias ao PDTI. As seções não mencionadas permanecem adequadas ao presente momento¹.

2. Correção de prazo

Em relação ao prazo de vigência do PDTI, diferentemente do que consta no documento, o plano é válido para o triênio de 2013 e 2015. A publicação do documento foi realizada em janeiro de 2013. Agora, por razões de ajuste de orçamento, é de entendimento tanto do CTIC quanto da diretoria executiva de que o prazo seja estendido até dezembro de 2015. A proposta de extensão do prazo foi aprovada em reunião do CTIC no dia 5 de dezembro de 2013.

Há pelos menos duas boas razões para isso: ajustar o próximo plano ao novo PPA e a mudança de gestão da EBC, programada para o final de 2015.

3. Objetivo

¹ Não sofrem revisão as seções Introdução, Metodologia Aplicada, Documentos de Referência, Princípios e diretrizes, Referencial Estratégico de TI, Alinhamento com a Estratégia da Organização, Processo de Revisão do PDTI, Fatores Críticos para a Implantação do PDTI, Conclusão e Anexos.

Este Plano Diretor estabelece as diretrizes para a Tecnologia da Informação e da Comunicação da EBC, no biênio 2013-2015, de acordo com o Planejamento Estratégico da EBC e dos processos de gestão em TI e de Engenharia para agregar valor ao negócio.

4. Atualização de lista de siglas e abreviações

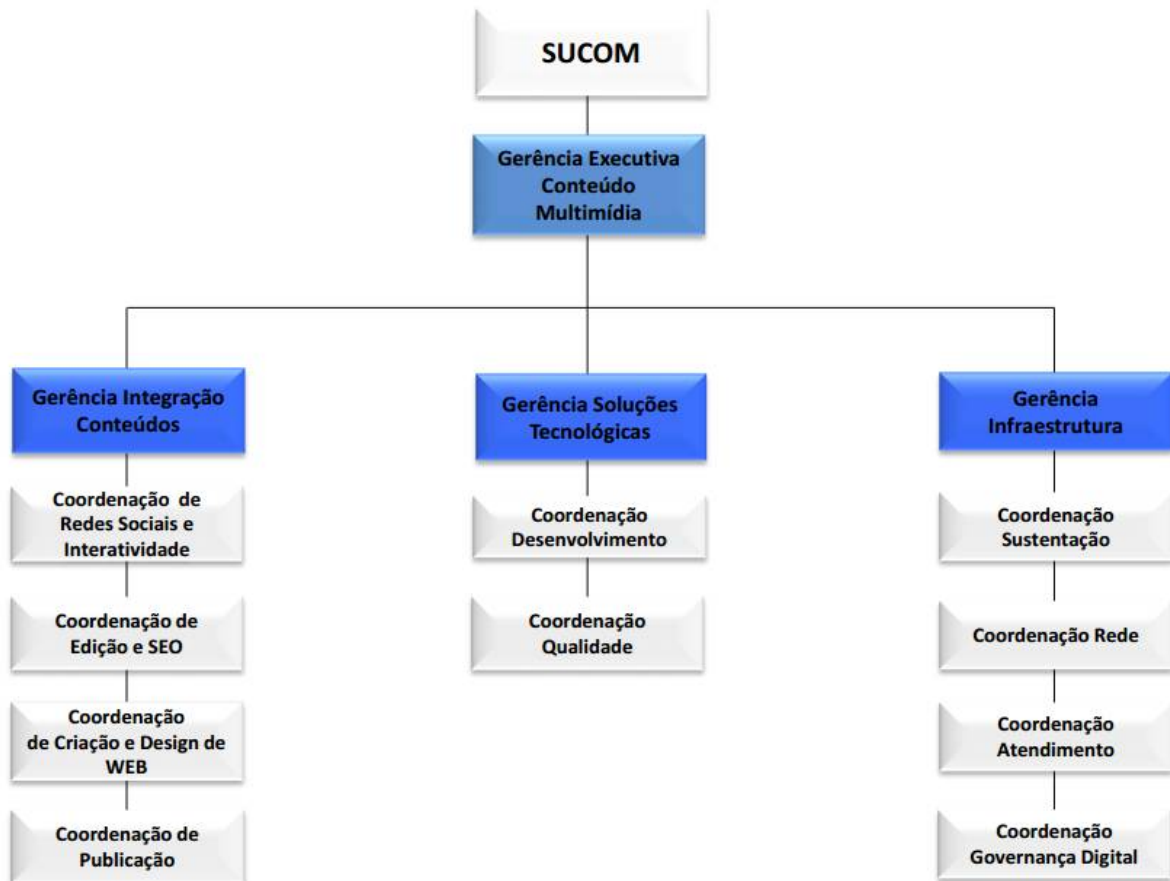
Novos termos utilizados

Termo	Alteração	Nova redação
NR	Incluir	Nova Necessidade da primeira revisão
AR	Incluir	Nova Ação da primeira revisão
NS	Incluir	Nova Necessidade da segunda revisão
AS	Incluir	Nova Ação da segunda revisão

Novo Organograma da Sucom

Durante o semestre, a estrutura da Sucom foi modificada. Segue abaixo o novo organograma.

Diretoria Geral – Superintendência Comunicação Multimídia



Já o da Susup não foi atualizado, já que passa por um redesenho. Abaixo temos sintetizado as atividades e responsabilidades da Engenharia de Rádio e Televisão:

Visando maior esclarecimento sobre as ações da área de Engenharia apresentamos abaixo as atividades sintetizadas:

1. Projetos, especificação e implementação.
 - a. Engenharia
 - i. Sistemas de Engenharia Elétrica e Ar Condicionado para equipamentos de Rádio e TV.
 - ii. Sistemas de Engenharia de Telecomunicações
 - iii. Legalização e controle dos sistemas de transmissão e retransmissão.
 - iv. Sistemas de Engenharia de Computação e TI para Rádio e TV
 - v. Sistemas de Engenharia de Vídeo analógico e digital



- vi. Sistemas de Engenharia de áudio analógico e digital
 - vii. Sistemas de Engenharia de controle digital local e remoto
 - b. Administrar os sistemas de tráfego de sinal contratados:
 - i. Via satélite.
 - ii. Via Fibra óptica.
 - c. Projetos, especificação e implementação.
 - d. Redes de retransmissores próprias e de parceiras.
 - e. Canalização analógica e digital
 - f. Sistemas de RF analógicos e digitais
 - g. Sistemas de energia específicos de rádio e televisão.
 - i. Esta área ainda não é realizada pela Engenharia.
 - h. Sistemas de ar condicionado específicos de rádio e televisão.
 - i. Esta área ainda não é realizada pela Engenharia.
 - i. Acompanhamento e implantação das normas técnicas estabelecidas nos órgãos nacionais e internacionais como UIT, NAB, SET, Minicom, Fórum SBTVD.
 - j. Acompanhar o desenvolvimento tecnológico no mundo e estudar sua aplicação em nosso parque tecnológico.
2. Emissoras de responsabilidade da engenharia – Temos 6 de TV e 9 de rádio
- a. TV NBR – 1 geradora via sat
 - b. TV Brasil – Brasília, Rio, São Paulo e São Luis. 4 geradoras via ar
 - c. TV Brasil Internacional -1 geradora via sat
 - d. Rádios FM – Rio , Brasília e Tabatinga – 3 emissoras
 - e. Rádios AM – Rio, Brasília e Tabatinga - 5 emissoras
 - f. Radio OC – Brasília. 1 emissora
3. Nossos “clientes internos” – Programação, Jornalismo, Produção
4. Nossa Missão
- a. Prover as emissoras e retransmissoras com equipamentos e pessoal técnico - operacional, necessários à sua necessidade tecnológica.
 - b. Estabelecer hierarquia de qualidade de equipamentos de acordo com a atividade estabelecida.
 - c. Manter todos os equipamentos devidamente legalizados e controlados e em bom estado de funcionamento
5. O que fazemos :
- a. Operação:



- i. Transmissores OC, AM, FM e TV
 - ii. Central Técnica
 - iii. Externa sob demanda.
 - iv. Estúdios sob demanda.
- b. Manutenção
- i. Central Técnica
 - ii. Equipamentos de externa
 - iii. Equipamentos de estúdios.
 - iv. Ilhas de edição

5. Resultados do planejamento de TI anterior

Novos contratos foram firmados entre a conclusão dos trabalhos de planejamento e esta primeira revisão. Alguns dos contratos que já constavam do PDTI são também listados em casos em que houve necessidade de correção da informação sobre a vigência. A seguir, há a relação de contratos descritos no PDTI:

Atualização dos resultados do planejamento de TI anterior (contratos)

Tipo	Contratada	Contrato	Objeto	Vigência	Resp.
Suporte de Infraestrutura	MAISDOISX – Tecnologia em dobro Ltda.	049/ 2011	Prestação de serviços especializados de operação de infraestrutura, gerenciamento de redes, servidores, storage e archive e directory services.	13/09/2014 (prorrogável por mais dois períodos de 12 meses)	Sucom
Solução CDN (distribuição de conteúdo web)	EDGE Technology Ltda	EBC/CO 0061/2010	Prestação de serviços de Rede de Distribuição de aplicativos e de conteúdo na internet.	Encerrado em 30/08/2013	Sucom
Infovia (link de interconexão entre as unidades da EBC em Brasília e de saída internet)	SERPRO – Serviço Federal de Processamento de Dados	0041/2012	Contratação de serviços especializados em tecnologia da informação e gerenciamento de conexões a Infovia Brasília	02/10/2013 (prorrogável por mais quatro períodos de 12 meses)	Sucom
Aquisição de Scanners	NORTHWARE – Comércio e Serviços Ltda.	ata nº 035/2012	Aquisição de scanners, incluindo softwares, garantias e serviços de assistência técnica.	23/11/2013	Sucom
Aquisição de Computadores	HIGH TECH Informática	0019/2013	Aquisição de 700 computadores para empregados de perfil Tipo 1	03/06/2016	Sucom
Aquisição Racks	CALC	0073/2010	Fornecimento de 20 estações de trabalho tipo rack.	Encerrado em 31/10/13	Sucom
Antivírus	MAISDOISX – Tecnologia em dobro Ltda.	0071/2012	Contratação de empresa especializada visando a prestação de serviço referente a plataforma de antivírus SY-MANTEC	28/12/14 (prorrogável por mais 03 anos)	Sucom
Solução de Backup	VERT – Soluções em Informática	0064/2012	Solução de proteção de dados backup, composta por licenças de software, treinamento, instalação, configuração e suporte técnico	28/12/13	Sucom
Firewall	NCT Informática Ltda.	0065/2012	Renovações de licenciamentos	26/02/14	Sucom
Licenças e Suporte Técnico RedHat	TECNISYS - Informática e Assessoria Empresarial Ltda.	0070/2012	Licenças, suporte técnico e treinamento vinculado a RedHat, sistema operacional de servidores	05/03/16	Sucom
Softwares de edição de áudio	SILICONACTION Software Rádio	N/A	Aquisição de licenças de software de edição digital profissional de áudio	N/A	Dicop/ Rádios



Tipo	Contratada	Contrato	Objeto	Vigência	Resp.
udio e vídeo			tipo Sony Sound Forge Pro 10 e de licenças de uso permanente de software de edição digital profissional de áudio tipo Sony Vegas		
Fornecimento de links de comunicação entre todas as unidades da EBC e de acesso à internet no RJ e em Brasília.	EMBRATEL – Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A.	024/2008	Serviços de telecomunicações, responsável pela implantação, configuração, gerenciamento pró-ativo e manutenção de rede corporativo de serviços de dados p acesso IP.	Encerrado em 30/12/2013	Sucom
Fornecimento de links de comunicação entre todas as unidades da EBC e de acesso à internet no RJ e em Brasília.	EMBRATEL – Empresa Brasileira de Telecomunicações S.A.	087/2013	Serviços de Telecomunicações especializada na área de transmissão de dados com fornecimento de links de comunicação MPLS Corporativo e Mídia e de links de acesso à internet, incluindo instalação, configuração, testes e prestação de serviços de suporte técnico.	30/12/2014	Sucom e Susup
Fornecimento de licenças Microsoft	Compusoftware Informática LTDA.	0089/2013	Fornecimento de licenças governamentais, perpétuas de produtos Microsoft com direito a atualização	31/01/2017	Sucom
Serviço de distribuição de conteúdo web (CDN)	Level 3	N/A	Prestação dos serviços de Rede Dinâmica de Distribuição e Aceleração de Conteúdos (Solução CDN).	18/02/2015	Sucom
Fornecimento de direito de uso de produtos Microsoft	B2Br Business to Business Informática do Brasil S/A	0078/2010	Subscrição de licenças de software e sistemas operacionais com fornecimento de mídias.	Encerrado em 21/10/2013	Sucom
Fornecimento de Sistema de Gestão de Processos Judiciais e Administrativos	E-Xyon Tecnologia e Informação LTDA.	0055/2011	Fornecimento de Sistema de Gestão de Processos Judiciais e Administrativos para atender às necessidades da Procuradoria Jurídica da EBC, compreendendo o fornecimento, instalação, configuração, suporte, treinamento, implantação, com a manutenção preventiva e corretiva e garantia, de 35 (trinta e cinco) licenças de uso permanente de programa de computador (software), de acordo com as quantidades, especificações e condições estabelecidas no contrato. Obs: O termo aditivo nº 01 do referido contrato incluiu mais 9 (nove) licenças.	16/04/2014	Projur
Sistema para licitações	Weblink Informática Ltda.	0036/2010.	Cessão do direito de uso do Sistema de Pregão Presencial (Pregão NET) desenvolvido pela empresa Weblink Informática Ltda. por meio do qual disponibiliza recursos para o gerenciamento de pregões presenciais, viabilizando o cálculo do diferencial de alíquota do ICMS - Imposto sobre Operações relativas à circulação de mercadorias e sobre Prestação de Serviços de Transporte Interestadual e In-	20/05/2014	Gelic



Tipo	Contratada	Contrato	Objeto	Vigência	Resp.
			termunicipal e de Comunicação, para fins de julgamento dos certames levados a efeito pela EBC.		
Sistema de RH	Senior Sistemas Ltda	0053/2009	Prestação de os serviços de atualização de software e suporte técnico ao Sistema Vethor	Encerrado em 01/08/2013	Diafi
Sistema de Planejamento estratégico Geplanes	Linkcom Informática Ltda.	0001/2013	Prestar serviços de implantação, treinamento, suporte técnico, manutenção corretiva e evolutiva do Sistema Geplanes de programação eletrônica para processamento de dados de código aberto, a ser adequado à rotina operacional de gerenciamento e monitoramento do Planejamento Estratégico.	18/11/2014	Secex
Transmissão de dados via satélite para uso em áreas remotas para externas de áudio e vídeo	ARYCOM - Comunicação Via Satélite Ltda.	0061/2009	Serviços de telecomunicações que consistem na ativação e operação de pacote de serviço de comunicação de dados e voz, via satélite, pelo Sistema INMARSAT BROADBAND GLOBAL.	31/12/2014	SUSUP
Enlaces de áudio e vídeo via fibra óptica	Embratel - Empresa Brasileira de Telecomunicações	0059/2013	Prestação de serviços de telecomunicações, na modalidade VIDEOLINK, na cidade de Brasília/DF.	06/08/14	SUSUP
Enlaces de áudio e vídeo via fibra optica	PROCESSO N° 2196/2013	Em fase de assinatura	Prestação de serviços de telecomunicações, na modalidade VIDEOLINK, na cidade do Rio de Janeiro/RJ.	Em fase de assinatura	SUSUP
Enlaces de áudio e vídeo via fibra optica	PROCESSO N° 2066/2013	Em fase de assinatura	Prestação de serviços de telecomunicações, na modalidade VIDEOLINK, na cidade de São Paulo/SP.	Em fase de assinatura	SUSUP
Distribuição analógica via satélite da programação da NBR	Embratel - Empresa Brasileira de Telecomunicações	0030/2009	Prestação de serviços de compartilhamento de Estação Terrena, com o uso de segmento espacial, via satélite, para distribuição no modo analógico do sinal da TV Nacional Brasil - NBR	18/05/14	DINES
Smartvídeo e canal de voz a quatro fios	Embratel - Empresa Brasileira de Telecomunicações	0054/2013	Prestação de serviços de telecomunicações para transporte entre praças, sob demanda, de sinais de áudio e vídeo associado para TV - Smartvídeo	26/08/14	SUSUP
Segmento espacial TV Brasil Internacional	New Skies Satellites Ltda.	0066/2010	Prestação de serviços de cessão de segmento espacial em Banda C para transmissão de sinais da TV Internacional a partir de Brasília/DF, de forma contínua, com cobertura simultânea para a América do Sul, América Central, Estados Unidos e Península Ibérica na Europa.	01/12/14	SUSUP
Segmento espacial de 9MHz (3+3+3MHz) uso da TV	STAR ONE S/A.	0064/2010	Cessão de segmento especial em Banda C, com cobertura do território brasileiro e com centro de operação e controle instalado no Brasil, para transmissão de eventos ao vivo e	03/09/14	SUSUP



Tipo	Contratada	Contrato	Objeto	Vigência	Resp.
Brasil			matérias jornalísticas.		
Segmento espacial TV Brasil Rede Analógico e Digital	STAR ONE S/A.	0033/2013	Cessão do direito de uso de 24 Mhz de capacidade espacial em Satélite, para uso nas transmissões das portadoras de televisão da TV Brasil	28/04/14	SUSUP
Serviços de produção de televisão e transmissão via satélite	Valle Locações e Eventos Ltda.	0030/2011	Locação de equipamentos de transmissão analógica, via satélite, de sinal de áudio e vídeo associados, incluindo redundância nos sistemas de áudio e vídeo e redundância nos sistemas de RF - Sistema Uplink., para distribuição dos sinais da TV Brasil e TV Escola , a partir de Brasília/DF.	19/07/14	SUSUP
Serviços de produção e geração via satélite – Playout internacional	Valle Locações e Eventos Ltda.	0019/2012	Ceder Meios de Capacidade Espacial, incluindo a prestação de Serviços de Transmissão de Sinal de Televisão por Satélite, na modalidade digital, em Banda “C”, mais Serviços de Produção de Televisão, gerados sob demanda a pedido da EBC, a partir das capitais dos Países e de grandes cidades do globo terrestre, exceto do Brasil, para recepção em teleporto de nossa empresa, emissoras de televisão e / ou agências de notícias de televisão de todo o Brasil, para atendimento à cobertura de eventos realizados pela EBC-Serviços e TV Brasil, no exterior.	19/06/13	DINES

6. Inventário de necessidades e critérios de priorização

No decorrer do segundo semestre de vigência do PDTI foram detectadas novas necessidades de TI, devidamente submetidas e aprovadas ao CTIC da Empresa. Por isso, as novas necessidades são listadas abaixo, inclusive a inclusão do setor de Engenharia.

Atualização do inventário de necessidades e critérios de priorização

ID	Necessidade	Alteração	Motivo da alteração
NS01	Adquirir ou desenvolver sistema para recebimento das propostas para o Processo de Seleção Pública de Patrocínios	Inclusão	Nova necessidade apresentada no final de 2013 pela DIVIP. Sistema é uma solicitação da Secom-PR, com orientação da Projur
NS02	Aquisição de smartphones com rede 3G e/ou 4G, mesas digitalizadoras, fones de ouvido e microcâmeras para transmissão on line	Inclusão	Nova necessidade apresentada no final de 2013 pela DIJOR para contemplar a melhoria na produção de conteúdo e Sucom
NS03	Sistema Mídia 24 Horas	Inclusão	É necessário desenvolver um novo site de clípagem de conteúdo visando qualificar, modernizar e ampliar a prestação de servi-

ID	Necessidade	Alteração	Motivo da alteração
			ção na área de clípagem eletrônica para instituições públicas, permitindo a geração de receitas. A necessidade já estava levantada na ação A26 (Publicador Único), mas foi destacada devida à sua complexidade.
NS04	Site Agências de Notícias de Língua Portuguesa	Inclusão	Novo site que reunirá a produção de conteúdo das agências noticiosas de língua portuguesa, após decisão da 6ª Assembleia da Aliança das Agências de notícias de Língua Portuguesa (ALP)
NS05	Elaborar 250 projetos técnicos para a instalação de canais de TV Digital	Inclusão	Necessidade de expansão da cobertura do sinal da TV Brasil
NS06	Contratação de solução de transferência dos transmissores da TV Brasil - DF	Inclusão	Infraestrutura necessária para a transferência dos transmissores de Brasília para a nova Torre de TV Digital no Colorado/DF
NS07	Aquisição de equipamentos para instalação dos novos transmissores da TV Brasil - DF	Inclusão	Infraestrutura necessária para a transferência dos transmissores de Brasília para a nova Torre de TV Digital no Colorado/DF
NS08	Elaboração de projeto para adequação da nova norma de controle de áudio de rádios e TVs	Inclusão	Adequação a nova norma de nível de áudio para emissoras de Rádio e Televisão
NS09	Aquisição de dois novos transmissores de ondas curtas permanentes	Inclusão	Necessidade de substituição de equipamentos para manter o serviço de Onda Curtas da EBC
NS10	Aquisição de sistema de codificação e criptografia de áudio para as emissoras de rádios	Inclusão	A codificação com criptografia é necessária para atender a contratos de direitos de conteúdo.
NS11	Adquirir solução integrada de edição centralizada	Inclusão	Com a solução será possível dar rapidez e agilidade às diretorias com produção de conteúdo, ao mesmo tempo em que reduzirá o consumo de discos ópticos
NS12	Aquisição de sistema de iluminação e acústica para o Estúdio 3 no Rio de Janeiro	Inclusão	Estúdio necessita de novos sistemas de grid de luminárias, de dimerização e controle de luz; e acústica do estúdio 3
NS13	Aquisição de equipamentos e serviços para o projeto Cidadania Brasil 4D	Inclusão	Infraestrutura de apoio ao projeto Brasil 4D
NS14	Contratação de empresa especializada em suporte técnico para as emissoras e retransmissoras da rede	Inclusão	Manutenção de equipamentos profissionais de áudio e vídeo. Atualmente a EBC não possuiu este contrato, causando risco iminente de interrupção dos serviços de rádio e televisão.
NS15	Garantir a digitalização do acervo histórico da EBC	Inclusão	A EBC possui acervo histórico de áudio e vídeo em fitas e películas que deve ser prioritariamente recuperado, evitando a perda deste material.
NS16	Aquisição e implementação do solução de OPEC da EBC	Inclusão	Atualmente a EBC não possuiu sistema próprio ou adquirido de controle de roteiro comercial de programação e de intervalos.
NS17	Aquisição de serviços e equipamentos de recepção e transmissão de sinal de rádio e TV	Inclusão	Atualmente a EBC transmite/distribui sinais em formato SDi e áudio analógicos. Proposta de sinais em HD e áudio digital.
NS18	Aquisição de serviços e equipamentos de captação e edição de rádio e TV	Inclusão	Complementação do Parque técnico com equipamentos digitais em formato HD
NS19	Aquisição de serviços e equipamentos de processamento de sinal de rádio e TV	Inclusão	Complementação do Parque técnico e de instrumentação com modulares para proporcionar o formato HD em suas gerações.

Necessidades identificadas

Após a inclusão de necessidades indicadas pela Susup para o setor de Engenharia, uma nova Matriz GUT com os agregadores foi atualizada. As necessidades foram:

Id	Nome do agregador	Alteração	Motivo da alteração
Ag1	PDTI, gestão e governança de TI	Alterar	Incluir Engenharia nos processos de gestão e governança
Ag2	Sistemas para as áreas	Incluir	Ações e necessidades da Engenharia
Ag3	Padronização e compra de software de estação de trabalho	Incluir	Ações e necessidades da Engenharia
Ag4	Padronização e atualização de estações e equipamentos de trabalho	Incluir	Ações e necessidades da Engenharia
Ag5	Sustentação de infraestrutura de TI e de Engenharia	Incluir	Ações e necessidades da Engenharia
Ag6	Otimização de equipamentos de uso coletivo	Incluir	Ações e necessidades da Engenharia
Ag7	Recursos humanos	Incluir	Ações e necessidades da Engenharia
Ag8	Necessidades do mapa estratégico da EBC	Incluir	Ações e necessidades da Engenharia

A seguir, é apresentado quadro com a priorização dos agregadores de necessidades, de acordo com as discussões sobre dimensões gravidade, urgência e tendência (GUT). Apesar da inclusão das necessidades da Engenharia, foram mantidas as marcações da Matriz GUT do PDTI publicado originariamente, em face de dificuldades de estabelecer esse tipo de priorização entre o universo da TI e da Engenharia. Para futuras revisões, o aspecto precisará ser mais bem tratado.

Id	Agregador de necessidades	G	U	T	Prioridade
Ag1	PDTI, gestão e governança de TI e Engenharia	3	5	3	45
Ag2	Sistemas para as áreas	5	5	5	125
Ag3	Padronização e compra de software de estação de trabalho	3	3	3	27
Ag4	Padronização e atualização de estações e equipamentos de trabalho	3	3	3	27
Ag5	Sustentação de infraestrutura de TI e de Engenharia	5	5	4	100
Ag6	Otimização de equipamentos de uso coletivo	3	4	3	45
Ag7	Recursos humanos	4	5	4	80
Ag8	Necessidades do mapa estratégico da EBC	2	2	2	8
Ag9	Segurança	5	3	4	60

A seguir, é apresentado quadro com o total de necessidades por tipo.

Tipo de necessidade	Total	Percentual
Corporativo – sistemas	50	19%
Web – sistemas	38	15%
Softwares de estação de trabalho	34	13%
Engenharia de TV e Rádio	34	13%
Estação de trabalho	30	12%
Estrutura de rede	25	10%
Equipamentos de trabalho	10	4%
Impressoras e scanners	9	3%
Outros	8	3%
Servidores de rede ou para sistemas	8	3%
Celulares smartphones e tablets e modem 3G	6	2%
Equipe	3	1%
Storage	3	1%
Total	258	100%

Obs.: A linha "Broadcast – sistemas" que constava na edição anterior foi substituída por Engenharia. Neste campo entram todas as novas necessidades somadas às 19 observadas no documento original.

7. Plano de Metas

Algumas metas necessitaram revisão e atualização para serem mais precisas e aderentes à realidade da EBC.

Atualização do Plano de Metas

Meta	Nome da meta	Alteração	Motivo da alteração
M2	Publicar metodologia e mapeamento de todos os processos de TI e de Engenharia	Alterar redação, incluindo Engenharia Alterar a data de prazo para "Dezembro de 2015" Alterar o valor para 30 processos, mantendo os 22 de TI e incluindo 8 de Engenharia	Adequação ao novo prazo de vigência do PDTI Inclusão das metas da Engenharia
M3	Assegurar contratações de TI e de Engenharia sempre baseadas em níveis mínimos de serviços exigidos	Alterar redação, incluindo Engenharia	Inclusão das metas da Engenharia
M4	Assegurar cumprimento de todos os níveis mínimos de serviços exigidos em contratos de TI e de Engenharia, sem quebras	Alterar redação, incluindo Engenharia	Inclusão das metas da Engenharia
M5	Assegurar planejamento adequado de todas as mudanças de TI e de Engenharia	Alterar redação, incluindo Engenharia	Inclusão das metas da Engenharia Ações aderentes a diretrizes de gerenciamento de mudanças de TI e de Engenharia definidas
M6	Promover gerenciamento planejado de todas as mudanças de TI e de Engenharia	Alterar redação, incluindo Engenharia	Inclusão das metas da Engenharia Ações aderentes a diretrizes de gerenciamento de mudanças de TI e de Engenharia definidas
M7	Buscar ampliar a satisfação de usuários afetados pelas mudanças de TI e de Engenharia	Alterar redação, incluindo Engenharia	Inclusão das metas da Engenharia Ações aderentes a diretrizes de gerenciamento de mudanças de TI e de Engenharia definidas
M8	Racionalizar custos para aumentar resultados dos investimentos de TI e de Engenharia	Alterar redação, incluindo Engenharia Valor de economia em TI de 10% Valor de economia na Engenharia de 10%	Inclusão das metas da Engenharia Ações aderentes a diretrizes de gerenciamento de mudanças de TI e de Engenharia definidas
M15	Manter em uso apenas equipamentos em garantia, eliminando dispositivos descobertos por suporte do fornecedor	Alterar a data de prazo para "Dezembro de 2015"	Adequação ao novo prazo de vigência do PDTI
M24	Definir diretrizes de uso de serviço de infraestrutura em nuvem	Alterar a data de prazo para "Dezembro de 2015"	Adequação ao novo prazo de vigência do PDTI
M25	Aumentar aproveitamento de impressoras e escâneres	Alterar a data de prazo para "Julho de 2014"	Revalidação do prazo em virtude dos Grupos de Trabalho de discussão do tema terem sido nomeados apenas na reunião de dezembro de 2013 do CTIC.
M26	Aumentar aproveitamento de uso de projetores	Alterar a data de prazo para "Julho de 2014"	Revalidação do prazo em virtude dos Grupos de Trabalho de discussão do tema terem sido nomeados apenas na reunião de dezembro de 2013 do CTIC.

M27	Aumentar aproveitamento de uso de videoconferências	Alterar a data de prazo para "Julho de 2014"	Revalidação do prazo em virtude dos Grupos de Trabalho de discussão do tema terem sido nomeados apenas na reunião de dezembro de 2013 do CTIC.
M28	Garantir aumento de horas de treinamento em TI e em Engenharia para as equipes	Alterar redação, incluindo Engenharia Valor de 30% segue para TI 30% para a equipe de Engenharia 100% de aumento para a participação das equipes em feiras, congressos e comitês técnicos nacionais e internacionais Ações contínuas com prazo anual	Inclusão das metas da Engenharia

Novas metas incorporadas ao PDTI

Novas metas da Susup para a TV e Rádios foram inseridas, a partir da M35.

Id	Meta	Descrição da meta	Valor do Indicador	Descrição do Indicador	Prazo	Periodicidade	Ações
Ag2	M35	Distribuição do sinal de televisão em qualidade padrão de mercado – Alta Definição (HD – <i>High Definition</i>)	100%	<p>Percentual de distribuição do sinal da EBC em HD das emissoras próprias</p> <p>Percentual de digitalização das cidades com cobertura analógica</p> <p>Percentual de disponibilidade em HD no serviço de acesso condicionado</p> <p>Percentual de distribuição em HD o sinal da TV Brasil Internacional</p> <p>Percentual de projetos executados para expandir o sinal da TV Brasil para mais 250 municípios.</p>	2015	Anual	AS05 AS06 AS07 AS08 AS11 AS12 AS14 AS17 AS18 AS19 AR08 A13 A63
Ag2	M36	Distribuição do sinal de Rádio em alta qualidade	100%	Aumento de 20% da abrangência dos sinais para a população brasileira com acesso a transmissão da Rede de Rádios da EBC.	2015	Anual	AS08 AS09 AS10 AS17 AS18 AS19 AR08
Ag2	M37	Atualização tecnológica das emissoras de televisão da EBC	100%	Percentual de aquisição de equipamentos de captação, edição, programação e empacotamento em HD e 5.1 nas praças DF; RJ; SP.	2015	Anual	AS11 AS12 AS17 AS18 AS19 AR08



Id	Meta	Descrição da meta	Valor do Indicador	Descrição do Indicador	Prazo	Periódicidade	Ações
			50%	Percentual de aquisição de equipamentos de captação, edição, programação e empacotamento em HD e 5.1 na praça de São Luís.			A13 A63
			20%	Aumento da capacidade de produção e exibição própria em HD de horas produzidas			
			20%	Percentual de 20% de digitalização, com a devida indexação e catalogação dos materiais do acervo da EBC.			
Ag2	M38	Atualização tecnológica das emissoras de rádio da EBC	100%	Percentual de aquisição e operação digital de equipamentos de captação, tratamento, programação e exibição em digital na praça BSB.	2015	Anual	AS17 AS18 AS19 AR08
			100%	Atingir a plenitude digital de equipamentos e operações na praça do RJ.			
			100%	Melhoria dos equipamentos das Rádios em Tabatinga			
Ag2	M39	Infraestrutura técnica para as demandas de cobertura de grandes eventos	100%	Percentual de atendimento de eventos com qualidade em HD	2015	Anual	AS13 AS17 AS18 AS19
			20%	Percentual de atualização do parque técnico para eventos externos			
Ag5	M40	Manutenção do parque técnico para estúdios e transmissores da EBC	0%	Percentual de equipamentos parados com defeito aguardando conserto	Contínuo	Trimestral	AS14 AR08
Ag5	M41	Sustentar a infraestrutura de Engenharia	0%	Percentual de indisponibilidade dos sinais do ar de Rádio e Televisão	Contínuo	Trimestral	AS14
Ag2	M42	Garantir a segurança do Acervo de Rádio e Televisão da EBC	Número de fitotecas ativas	Manter ativas as 3 fitotecas	Contínuo	Trimestral	AS15
Ag2	M43	Implantação de Sistema de OPEC (Operações Comerciais)	100%	Percentual de Implantação de um Sistema de OPEC	2015	Trimestral	AS16
Ag2	M44	Implantação de Sistema de <i>newsroom</i> de jornalismo	100%	Percentual de implantação de um sistema de <i>newsroom</i> de jornalismo	2015	Trimestral	A35

8. Plano de Ações

O Plano de Ações demanda revisão e atualização para acompanhar as novas necessidades mapeadas durante o primeiro ano de execução do PDTI.

Atualização do Plano de Ações

Ação	Nome da ação	Alteração	Motivo da alteração
A3	Mapear e melhorar processos das ações de TI e de Engenharia com base em melhores práticas	Alterar	Incluir ações de Engenharia
A4	Gerir contratações de TI e Engenharia com base em níveis mínimos de serviços exigidos	Alterar	Incluir ações de Engenharia
A26	Criar Publicador único (Agência Brasil, Acervo, Portal EBC, rádios, TV Brasil e Internacional, Portais institucionais, Intranet, hotspots)	Alterar	Retirar clípingem, Mídia Impressa e EBC Serviços, que passarão a ser tratados na ação AS03.
A49	Adquirir soluções ou equipamentos para armazenamento de dados (storages e fitotecas)	Alterar	Alterar redação para incluir fitotecas
A50	Adquirir servidores de rede e de Streamings	Alterar	Incorporar a ação A51. Passa a se chamar Adquirir servidores de rede e de Streamings
A51	Adquirir equipamentos profissionais para Streaming de áudio e vídeo	Excluir	A ação está contemplada na A50
A54	Contratar estrutura e serviço de cabeamento para TI e Engenharia	Alterar	Incluir o cabeamento de Engenharia
A58	Criar e executar planos de capacitação das equipes de TI e Engenharia do quadro	Alterar	Incorporar o plano de capacitação da Engenharia; executar os planos de acordo com a Gerência de Educação Corporativa
A60	Contratar serviço de atendimento técnico a usuários	Excluir	Ação está contemplada dentro da ação A61
A61	Contratar serviço de infraestrutura e atendimento técnico a usuários	Alterar	Incluir dos processos da ação A60 para uma única ação.
A63	Aquisição de equipamentos de pós-produção	Alterar	Nova redação, incluindo todas as áreas da Empresa
AR07	Eleições, Enem e outras coberturas especiais – ferramentas e recursos web e backoffice para redações específicas para coberturas especiais	Alterar	Ajuste de redação
AR08	Aquisição de solução de medição e monitoramento	Incluir	Incluir soluções para infraestrutura de TI e sistemas para a Engenharia, como telemetria, por exemplo
AS01	Adquirir ou desenvolver sistema para recebimento das propostas para o Processo de Seleção Pública de Patrocínios	Incluir	Nova necessidade apresentada no final de 2013 pela DIVIP. Sistema é uma solicitação da Secom-PR, com orientação da Projur
AS02	Aquisição de smartphones com rede 3G e/ou 4G, mesas digitalizadoras, fones de ouvido e microcâmeras para transmissão on line	Incluir	Atualização tecnológica para cumprir a missão da EBC, utilizando dispositivos móveis para a produção de conteúdo
AS03	Sistema Mídia 24 Horas	Incluir	Sistemas estavam dentro da ação A26 e passam a ter um projeto único, que ainda será definido pela Dines.
AS04	Site Agências de Notícias de Língua Portuguesa	Incluir	Novo site que reunirá a produção de conteúdo das agências noticiosas de língua portuguesa, após decisão da 6ª Assembleia da Aliança das Agências de notícias de Língua Portuguesa (ALP)
AS05	Elaborar 250 projetos técnicos para a instalação de canais de TV Digital	Incluir	Inclusão das ações da Engenharia no PDTI

Ação	Nome da ação	Alteração	Motivo da alteração
AS06	Contratação de solução de transferência dos transmissores da TV Brasil - DF	Incluir	Inclusão das ações da Engenharia no PDTI
AS07	Aquisição de equipamentos para instalação dos novos transmissores da TV Brasil - DF	Incluir	Inclusão das ações da Engenharia no PDTI
AS08	Elaboração de projeto para adequação da nova norma de controle de áudio de rádios e TVs	Incluir	Inclusão das ações da Engenharia no PDTI
AS09	Aquisição de dois novos transmissores de ondas curtas permanentes	Incluir	Inclusão das ações da Engenharia no PDTI
AS10	Aquisição de sistema de codificação e criptografia de áudio para as emissoras de rádios	Incluir	Inclusão das ações da Engenharia no PDTI
AS11	Adquirir solução integrada de edição centralizada	Incluir	Inclusão das ações da Engenharia no PDTI
AS12	Aquisição de sistema de iluminação e acústica para o Estúdio 3 no Rio de Janeiro	Incluir	Inclusão das ações da Engenharia no PDTI
AS13	Aquisição de equipamentos e serviços para o projeto Cidadania Brasil 4D	Incluir	Inclusão das ações da Engenharia no PDTI
AS14	Contratação de empresa especializada em suporte técnico para as emissoras e retransmissoras da rede	Incluir	Inclusão das ações da Engenharia no PDTI
AS15	Garantir a digitalização do acervo histórico da EBC	Incluir	Inclusão das ações da Engenharia no PDTI
AS16	Aquisição e implementação do solução de OPEC da EBC	Incluir	Inclusão das ações da Engenharia no PDTI
AS17	Aquisição de serviços e equipamentos de recepção e transmissão de sinal de rádio e TV	Incluir	Inclusão das ações da Engenharia no PDTI
AS18	Aquisição de serviços e equipamentos de captação e edição de rádio e TV	Incluir	Inclusão das ações da Engenharia no PDTI
AS19	Aquisição de serviços e equipamentos de processamento de sinal de rádio e TV	Incluir	Inclusão das ações da Engenharia no PDTI

9. Plano de Gestão de Pessoas

A Sucom passou por uma primeira etapa de expansão do quadro. Foram atualizados os dados da Tabela 10 do PDTI.

Atualização do estudo de ampliação do quadro de TI em dois cenários

Nível	Atual	Cenário A	Cenário B
Superintendente	1	1	1
Assessores	1	3	3
Secretárias	0	2	2
Gerentes Executivos de TI	1	2	2
Gerentes	2	6	9
Coordenadores	5	22	34
Equipe técnica	26	82	153
Total ²		36	118

Fonte: Sucom

* O estudo leva em consideração apenas o efetivo da Sucom. Susup e Dines não estão atualizadas. Em função da transição do fim do contrato de gestão EBC-Acerp, ainda não foi possível completar estudos conclusivos sobre necessidade de expansão do pessoal nas áreas de Engenharia e de Operações.

10. Plano de Investimentos e Custeio

Após passar por restrições orçamentárias não previstas em 2013 um novo plano de investimentos e custeio se faz presente. Nesta intenção, listamos abaixo as ações originárias do PDTI e da primeira e segunda revisões. Os valores contidos nos campos investimento total e custeio total devem levar em consideração do o Plano Diretor, ou seja, desde sua concepção em 2012.

As ações excluídas do Plano de Ações do PDTI podem ser consideradas excluídas também do Plano de Investimento e Custeio, como nos casos da A20, A25 e A64. Já as ações A16, A18 e A24 foram incorporadas à ação A22. As ações AR01 a AR09 foram incluídas na primeira revisão do PDTI.

Atualização do Plano de Investimentos e Custeio

Id	Descrição da Ação	Recursos para Execução da Ação	
		Investimento Total	Custeio Total
A1	Monitorar aderência das ações de TI ao PDTI	N/A	N/A
A2	Otimizar atuação do CTIC na definição de diretrizes e políticas de TI	N/A	N/A
A3	Mapear e melhorar processos de TI com base em melhores práticas (desenvolvimento, atendimento a usuário e atendimento de infraestrutura)	N/A	N/A
A4	Gerir contratações de TI e Engenharia com base em níveis mínimos de serviços exigidos	N/A	N/A

² Embora tenha sido calculado o quantitativo de pessoas, serão promovidas contratações de central de atendimento a usuários, suporte de infraestrutura e desenvolvimento de sistemas, conforme decisão planejada no PDTI, a partir de acordos de nível mínimo de serviço (análogos aos ANS ou SLA, na sigla em inglês). O contrato não atenderá a EBC por meio de terceirização de mão de obra, mas pela prestação de um conjunto de serviços previamente estabelecidos. Caberia à contratada definir sobre alocação de pessoas, conforme sua forma de trabalho.

Id	Descrição da Ação	Recursos para Execução da Ação	
		Investimento Total	Custeio Total
A5	Zelar pela manutenção da política de segurança e acesso à informação da EBC	N/A	N/A
A6	Adotar diretrizes de gerenciamento de mudanças de TI	N/A	N/A
A7	Definir política de descarte de equipamentos de TI retirados de uso	N/A	N/A
A8	Definir critério e modelo de contratação de serviço de desenvolvimento de sistemas	N/A	N/A
A9	Adquirir ou desenvolver ferramentas de conteúdo com interatividade com diferentes tecnologias (TV Digital, reconhecimento de movimentos)	N/A	N/A
A10	Adquirir solução de envio de Mailing	N/A	R\$ 700.000
A11	Adquirir serviço de solução de Monitoramento de redes sociais	N/A	R\$ 640.000
A12	Adquirir ou desenvolver aplicativos para dispositivos móveis	R\$ 2.000.000	N/A
A13	Adquirir sistema de cenário virtual	R\$ 7.000.000	N/A
A14	Adquirir ou desenvolver Sistema de frotas	R\$ 90.000	N/A
A15	Adquirir ou desenvolver Sistema de gerenciamento de ordem de serviço para área de Logística	N/A	N/A
A17	Adquirir ou desenvolver sistemas, módulos e ferramentas de integração para área de serviços e captação	N/A	N/A
A19	Adquirir ou desenvolver Sistema de planejamento estratégico	R\$ 67.800	R\$ 8.000
A21	Adquirir ou desenvolver Sistema de relacionamento com produtoras	N/A	N/A
A22	Implantar Sistema integrado de Gestão (SIG/ERP)	R\$ 2.000.000	N/A
A23	Adquirir ou desenvolver Solução de gestão de educação corporativa	N/A	N/A
A26	Criar Publicador único (Agência Brasil, Acervo, Portal EBC, rádios, TV Brasil e Internacional, Portais institucionais, Intranet, hotspots)	N/A	N/A
A27	Desenvolver organograma interativo (Humanograma)	N/A	N/A
A28	Desenvolver sistema de controle de direitos autorais	N/A	N/A
A29	Implantar solução de certificação digital para reduzir trâmites em papel	R\$ 140.000	N/A
A30	Implantar Banco de pauta integrado para redações	N/A	N/A
A31	Implantar Agenda Única de contatos	N/A	N/A
A32	Implantar Canal P – repositório de conteúdos públicos multimídias, incluindo material da sociedade (conteúdo colaborativo)	R\$ 1.000.000	N/A
A33	Implantar MAM	R\$ 6.000.000	N/A
A34	Incorporar licenças Informa da Acerp	R\$ 915.000	R\$ 680.000
A35	Incorporar e expandir licenças iNews (da Acerp e padronização)	R\$ 2.000.000	R\$ 140.000
A36	Incorporar sistemas desenvolvidos e mantidos pela Acerp	N/A	N/A
A37	Mapear fluxo de trabalho de cada área demandante de solução antes da decisão entre compra ou desenvolvimento de sistema	N/A	N/A
A38	Manter e aprimorar o ITVRP com RNP	R\$ 0	R\$ 1.000.000
A39	Padronizar sistema de relacionamento com o público e clientes (CRM)	N/A	N/A
A40	Padronizar softwares em uso na EBC	N/A	N/A
A41	Adquirir softwares para atender a padronização e a expansão da EBC	R\$ 4.548.000	R\$ 3.170.000
A42	Padronizar estações e equipamentos de trabalho para diferentes perfis de uso (desktop padrão e avançado, notebook padrão, ilhas Mac)	N/A	N/A
A43	Adquirir e implementar licenças de sistema operacional de servidores (RedHat e Windows Server)	N/A	R\$ 1.900.000
A44	Adquirir estações e equipamentos de trabalho com garantia para atender expansão do quadro, novos projetos e substituição de equipamentos sem garantia	R\$ 10.345.000	N/A
A45	Manter soluções de segurança atualizadas (Firewall, Backup, IPS e antivírus)	R\$ 0	R\$ 1.930.000
A46	Melhorar estrutura física e lógica de CPDs da EBC	1.500.000	R\$ 2.740.000
A47	Promover nova contratação de soluções de transmissão de dados e distribuição de conteúdo (link de internet e MPLS; CDN) para melhorar serviço	N/A	R\$ 10.000.000
A48	Adquirir equipamentos para transmissão de dados (switches, balanceadores)	R\$ 1.400.000	N/A
A49	Adquirir soluções ou equipamentos para armazenamento de dados (storages e fitotecas)	R\$ 24.000.000	N/A

Id	Descrição da Ação	Recursos para Execução da Ação	
		Investimento Total	Custeio Total
A50	Adquirir servidores de rede e de Streamings	R\$ 7.500.000,00	N/A
A52	Adquirir equipamento de voz sobre IP (VoIP)	R\$ 0	R\$ 0
A53	Contratar serviço de sustentação e hospedagem de conteúdos e de aplicações (em nuvem)	N/A	R\$ 6.000.000
A54	Contratar estrutura e serviço de cabeamento para TI e Engenharia	R\$ 3.500.000	N/A
A55	Terceirizar todo o parque de impressoras de todas as unidades EBC (inclui uso corporativo, multifuncionais e plotter)	N/A	R\$ 3.226.000
A56	Definir e implementar plano para otimizar uso de equipamentos de uso coletivo (inclui videoconferências, projetores, impressoras, ilhas de edição e escâneres)	N/A	N/A
A57	Ampliar equipes de TI do quadro	N/A	N/A
A58	Criar e executar planos de capacitação das equipes de TI e Engenharia do quadro	N/A	R\$ 390.000
A59	Garantir capacitação dos empregados de outras áreas da EBC para recursos de TI (para atender a padronização de softwares e criação de sistemas)	N/A	R\$ 20.000
A61	Contratar serviço de infraestrutura e atendimento técnico a usuários	N/A	R\$ 14.700.000
A62	Criar laboratórios de pesquisa e inovação	R\$ 500.000	N/A
A63	Aquisição de equipamentos de pós-produção	R\$ 2.500.000	N/A
AR01	Aquisição de licenças de solução de correio eletrônico (Zimbra)	R\$ 390.000	R\$ 280.000
AR02	Contratação de serviços especializados em desenvolvimento e manutenção evolutiva e corretiva de softwares e sistemas	R\$ 739.000	R\$ 14.600.000
AR03	Aprimoramento de solução de inventário de bens e serviços de TI	N/A	N/A
AR04	Manutenção de licença de software para Livro de Apuração de Lucro Líquido	N/A	R\$ 2.000
AR05	Desenvolvimento de solução de apoio para apuração de equalização de ICMS em pregões eletrônicos, para a Gerência Executiva de Administração e de Orçamento e Finanças (Tributária)	N/A	N/A
AR06	Manutenção evolutiva do Sistema do Financeiro para emissão de notas fiscais discriminando valores pagos em tributos	N/A	N/A
AR07	Eleições, Enem e outras coberturas especiais – ferramentas e recursos web e backoffice para redações específicos para coberturas especiais	N/A	N/A
AR08	Aquisição de solução de medição e monitoramento	R\$ 2.000.000	N/A
AR09	Desenvolvimento de <i>software</i> para votações internas	N/A	N/A
AS01	Adquirir ou desenvolver sistema para recebimento das propostas para o Processo de Seleção Pública de Patrocínios	N/A	N/A
AS02	Aquisição de smartphones com rede 3G e/ou 4G, mesas digitalizadoras, fones de ouvido e microcâmeras para transmissão on line	R\$ 187.840,28	R\$ 0
AS03	Sistema Mídia 24 Horas	R\$ 0	R\$ 0
AS04	Site Agências de Notícias de Língua Portuguesa (ALP)	R\$ 0	R\$ 0
AS05	Elaborar 250 projetos técnicos para a instalação de canais de TV Digital	R\$ 0	R\$ 1.800.000
AS06	Contratação de solução de transferência dos transmissores da TV Brasil - DF	R\$ 900.000	R\$ 0,00
AS07	Aquisição de equipamentos para instalação dos novos transmissores da TV Brasil - DF	R\$ 900.000	R\$ 0
AS08	Elaboração de projeto para adequação da nova norma de controle de áudio de rádios e TVs	R\$ 700.000	R\$ 0
AS09	Aquisição de dois novos transmissores de ondas curtas permanentes	R\$ 31.000.000	R\$ 0
AS10	Aquisição de sistema de codificação e criptografia de áudio para as emissoras de rádios	R\$ 3.200.000	R\$ 0
AS11	Adquirir solução integrada de edição centralizada	R\$ 15.000.000	R\$ 0
AS12	Aquisição de sistema de iluminação para o Estúdio 3 no Rio de Janeiro	R\$ 2.000.000	R\$ 0
AS13	Aquisição de equipamentos e serviços para o projeto Cidadania Brasil 4D	R\$ 1.000.000	R\$ 0
AS14	Contratação de empresa especializada em suporte técnico para as emissoras e retransmissoras da rede	R\$ 0	R\$ 2.000.000
AS15	Garantir a digitalização do acervo histórico da EBC	R\$ 0	R\$ 8.000.000
AS16	Aquisição e implementação do solução de OPEC da EBC	R\$ 600.000	R\$ 0
AS17	Aquisição de serviços e equipamentos de recepção e transmissão	R\$ 73.800.000	R\$ 5.500.000

Id	Descrição da Ação	Recursos para Execução da Ação	
		Investimento Total	Custeio Total
	de sinal de rádio e TV		
AS18	Aquisição de serviços e equipamentos de captação e edição de rádio e TV	R\$ 82.500.000	R\$ 5.600.000
AS19	Aquisição de serviços e equipamentos de processamento de sinal de rádio e TV	R\$ 6.700.000	R\$ 2.000.000
	Total Geral	R\$ 298.622.640,28	R\$ 87.026.000

Com o grande acréscimo de ações por parte da Susup, a partir desta versão apresentamos uma versão simplificada dos investimentos e custeios por áreas

Descrição da Ação	Investimento	Custeio
Ações apenas da Susup	231.215.000,00	26.720.000,00
Ações apenas da Sucom	19.446.840,28	50.050.000,00
Ações entre Susup e Sucom	44.393.000,00	3.170.000,00
Ações de outras áreas (Gecom, Secex, Diafi e Dines)	3.567.800,00	7.086.000,00
Total Geral (em R\$)	R\$ 298.622.640,28	R\$ 87.026.000

11. Plano de Risco

As ações inseridas nesta revisão foram também incluídas no Plano de Risco. Outras, precisavam de correções relacionadas a áreas responsáveis.

Atualização do Plano de Risco

Ação	Nome da ação	Alteração	Motivo da alteração
A6	Adotar diretrizes de gerenciamento de mudanças de TI	Incluir Susup	A atribuição também é de responsabilidade da superintendência, para os sistemas ligados à TV e Rádios
A8	Definir critério e modelo de contratação de serviço de desenvolvimento de sistemas	Incluir Susup	A atribuição também é de responsabilidade da superintendência, para os sistemas ligados à TV e Rádios
A10	Adquirir solução de envio de Mailing	Incluir Gecom; excluir Sucom	Tarefa de competência da Gecom, com ajuda técnica da Sucom
A19	Adquirir ou desenvolver Sistema de planejamento estratégico	Excluir Sucom	Tarefa de competência da Secex, com ajuda técnica da Sucom
A22	Implantar Sistema integrado de Gestão (SIG/ERP)	Retirar Sucom; incluir grupo de gestão de mudança	Por determinação do CTIC incluir grupo de gestão de mudança para auxiliar. Sucom permanece como área técnica de suporte
A28	Desenvolver sistema de controle de direitos autorais	Excluir Sucom; incluir Susup	Tarefa de competência da Susup, para interligar os sistemas broadcasting. Memorando enviado à área nº 155/2013
A36	Incorporar sistemas desenvolvidos e mantidos pela Acerp	Incluir Susup Incluir Projut	A atribuição também é de responsabilidade da superintendência, para os sistemas ligados à TV e Rádios; a Projut deverá garantir a legalidade da ação
A37	Mapear fluxo de trabalho de cada área demandante de solução antes da decisão entre compra ou desenvolvimento de sistema	Incluir Susup	A atribuição também é de responsabilidade da superintendência, para os sistemas ligados à TV e Rádios

Ação	Nome da ação	Alteração	Motivo da alteração
A46	Melhorar estrutura física e lógica de CPDs da EBC	Incluir Gelog	As áreas dos CPDs são de responsabilidade da Gelog no que se refere aos projetos novos, melhorias ou manutenção
A47	Promover nova contratação de soluções de transmissão de dados e distribuição de conteúdo (link de internet e MPLS; CDN) para melhorar o serviço	Incluir Susup	Superintendência passa a ter link dedicado e exclusivo ao sistema MAM
A49	Adquirir soluções ou equipamentos para armazenamento de dados (storages e fitotecas)	Incluir Susup	Nova redação, incluindo fitotecas; incluir Susup como responsável
A52	Adquirir equipamento de voz sobre IP (Voip)	Excluir Sucom	Tarefa é de responsabilidade da Gelog. A Sucom dá apenas sustentação
A54	Contratar estrutura e serviço de cabeamento para TI e Engenharia	Incluir Susup e Gelog	Tarefa é de responsabilidade da Gelog e tem como clientes a Susup e a Sucom
A58	Criar e executar planos de capacitação das equipes de TI e Engenharia do quadro	Incluir Susup; Incluir Gerência de Educação Corporativa	Expansão dos planos da TI para a Engenharia de Educação Corporativa para viabilização dos planos
A59	Garantir capacitação dos empregados de outras áreas da EBC para recursos de TI (para atender a padronização de softwares e criação de sistemas)	Incluir Susup e Gerência de Educação Corporativa	Tarefa é de responsabilidade da Gerência de Educação Corporativa e tem como clientes a Susup e a Sucom
A61	Contratar serviço de infraestrutura e atendimento técnico a usuários	Incluir	Contratação de serviços de Infraestrutura e atendimento ao usuário em uma única ação
AR02	Contratação de serviços especializados em desenvolvimento e manutenção evolutiva e corretiva de softwares e sistemas	Incluir Susup; Incluir Dines	Tarefa realizada em parte pela Susup para o desenvolvimento e manutenção de sistemas afetos ao Broadcasting (TVs e Rádios). Tarefa realizada em parte pela Dines para os sistemas da área
AR07	Eleições, Enem e coberturas especiais – ferramentas e recursos web e backoffice para redações específicas para coberturas especiais	Incluir Susup	A atribuição também é de responsabilidade da superintendência, para os sistemas ligados à TV e Rádios
AS01	Adquirir ou desenvolver sistema para recebimento das propostas para o Processo de Seleção Pública de Patrocínios	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.
AS02	Aquisição de smartphones com rede 3G e/ou 4G, mesas digitalizadoras, fones de ouvido e microcâmeras para transmissão on line	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.
AS03	Sistema Mídia 24 Horas	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.
AS04	Site Agências de Notícias de Língua Portuguesa (ALP)	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.
AS05	Elaborar 250 projetos técnicos para a instalação de canais de TV Digital	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.
AS06	Contratação de solução de transferência dos transmissores da TV Brasil - DF	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.
AS07	Aquisição de equipamentos para instalação dos novos transmissores da TV Brasil - DF	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.
AS08	Elaboração de projeto para adequação da nova norma de controle de áudio de rádios e TVs	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.
AS09	Aquisição de dois novos transmissores de ondas curtas permanentes	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.
AS10	Aquisição de sistema de codificação e criptografia de áudio para as emissoras de rádios	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.
AS11	Adquirir solução integrada de edição centralizada	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.
AS12	Aquisição de sistema de iluminação e acústica para o Estúdio 3 no Rio de Janeiro	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.
AS13	Aquisição de equipamentos e serviços para o projeto Cidadania Brasil 4D	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.

Ação	Nome da ação	Alteração	Motivo da alteração
AS14	Contratação de empresa especializada em suporte técnico para as emissoras e retransmissoras da rede	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.
AS15	Garantir a digitalização do acervo histórico da EBC	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.
AS16	Aquisição e implementação do solução de OPEC da EBC	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.
AS17	Aquisição de serviços e equipamentos de recepção e transmissão de sinal de rádio e TV	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.
AS18	Aquisição de serviços e equipamentos de captação e edição de rádio e TV	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.
AS19	Aquisição de serviços e equipamentos de processamento de sinal de rádio e TV	Incluir	Ação incluída na segunda revisão; precisa de tratamento.

A seguir, é apresentado o Plano de Risco, com informações referentes às ações inseridas a partir desta revisão do PDTI.

Plano de risco para ações incluídas na primeira revisão do PDTI

Id	Descrição do Risco	Impacto	Tipo	Ação da Resposta	Responsável
AS01	Adquirir ou desenvolver sistema para recebimento das propostas para o Processo de Seleção Pública de Patrocínios	Alto	Mitigar	O site é ferramenta fundamental para que o processo de Chamamento Público seja implementado na seleção de patrocínios da EBC. Caso não seja implementado, a EBC continuará realizando seus patrocínios por Inexigibilidade de Licitação, contrariando orientação da SECOM-PR, da Procuradoria Jurídica da EBC e os princípios da Administração Pública presentes na Lei 8.666.	DIVIP
AS02	Aquisição de smartphones com rede 3G e/ou 4G e microcâmeras para transmissão on line	Alto	Evitar	Defasagem dos equipamentos impedindo um rápido envio de material para a redação demora da atualização de conteúdo	Dijor e Sucom
	mesas digitalizadoras			Limitação de recursos da arte no atendimento ao jornalismo	
	fones de ouvido	Médio	Menor conforto e concentração do funcionário no desempenho de tarefas.		
AS03	Sistema Mídia 24 Horas	Alto	Mitigar	Realizar o planejamento contratação observando as boas práticas e garantir o empenho de todas as áreas da empresa envolvidos no processo	Dines
AS04	Site Agências de Notícias de Língua Portuguesa (ALP)	Alto	Evitar Mitigar	Garantir entrada dos parceiros no novo site; Garantir realizações de pré-requisitos; Lançar versão beta	Dipres

Id	Descrição do Risco	Impacto	Tipo	Ação da Resposta	Responsável
AS05	Elaborar 250 projetos técnicos para a instalação de canais de TV Digital	Alto	Mitigar Evitar	Garantir a contratação de terceirizados.	SUSUP
AS06	Contratação de solução de transferência dos transmissores da TV Brasil - DF	Alto	Mitigar Evitar	Garantir a efetivação do investimento. Garantir a cobertura digital em Brasília	SUSUP
AS07	Aquisição de equipamentos para instalação dos novos transmissores da TV Brasil - DF	Alto	Mitigar Evitar	Garantir a efetivação do investimento. Garantir a cobertura digital em Brasília	SUSUP
AS08	Elaboração de projeto para adequação da nova norma de controle de áudio de rádios e TVs	Alto	Mitigar Evitar	Garantir a efetivação do investimento.	SUSUP
AS09	Aquisição de dois novos transmissores de ondas curtas permanentes	Muito Alto	Mitigar Evitar	Garantir a efetivação do investimento.	SUSUP
AS10	Aquisição de sistema de codificação e criptografia de áudio para as emissoras de rádios	Alto	Mitigar Evitar	Garantir a efetivação do investimento.	SUSUP
AS11	Adquirir solução integrada de edição centralizada	Alto	Mitigar Evitar	Garantir a efetivação do investimento.	SUSUP
AS12	Aquisição de sistema de iluminação e acústica para o Estúdio 3 no Rio de Janeiro	Alto	Mitigar Evitar	Garantir a efetivação do investimento.	SUSUP
AS13	Aquisição de equipamentos e serviços para o projeto Cidadania Brasil 4D	Muito Alto	Mitigar Evitar	Garantir a efetivação do investimento.	SUSUP
AS14	Contratação de empresa especializada em suporte técnico para as emissoras e retransmissoras da rede	Alto	Mitigar Evitar	Garantir a efetivação do investimento.	SUSUP

Id	Descrição do Risco	Impacto	Tipo	Ação da Resposta	Responsável
AS15	Garantir a digitalização do acervo histórico da EBC	Muito Alto	Mitigar Evitar	Garantir efetivação da ação	SUSUP
AS16	Aquisição e implementação do solução de OPEC da EBC	Muito Alto	Mitigar Evitar	Garantir a efetivação do investimento.	SUSUP
AS17	Aquisição de serviços e equipamentos de recepção e transmissão de sinal de rádio e TV	Muito Alto	Mitigar Evitar	Garantir a efetivação do investimento.	SUSUP
AS18	Aquisição de serviços e equipamentos de captação e edição de rádio e TV	Muito Alto	Mitigar Evitar	Garantir a efetivação do investimento.	SUSUP
AS19	Aquisição de serviços e equipamentos de processamento de sinal de rádio e TV	Muito Alto	Mitigar Evitar	Garantir a efetivação do investimento.	SUSUP

12. Proposta Orçamentária de TI

Considerando atualizações dos planos de Ação e de Investimento e Custeio, são informados os impactos desses itens na Proposta Orçamentária de TI para 2014 e 2015

Atualização da Proposta Orçamentária de TI

Id	Descrição da Ação	Investimento 2014	Investimento 2015	Custeio 2014	Custeio 2015
A1	Monitorar aderência das ações de TI ao PDTI	N/A	N/A	N/A	N/A
A2	Otimizar atuação do CTIC na definição de diretrizes e políticas de TI	N/A	N/A	N/A	N/A
A3	Mapear e melhorar processos de TI com base em melhores práticas (desenvolvimento, atendimento a usuário e atendimento de infraestrutura)	N/A	N/A	N/A	N/A
A4	Gerir contratações de TI e Engenharia com base em níveis mínimos de serviços exigidos	N/A	N/A	N/A	N/A
A5	Zelar pela manutenção da política de segurança e acesso à informação da EBC	N/A	N/A	N/A	N/A
A6	Adotar diretrizes de gerenciamento de mudanças de TI	N/A	N/A	N/A	N/A
A7	Definir política de descarte de equipamentos de TI retirados de uso	N/A	N/A	N/A	N/A
A8	Definir critério e modelo de contratação de serviço de desenvolvimento de sistemas	N/A	N/A	N/A	N/A

Id	Descrição da Ação	Investimento 2014	Investimento 2015	Custeio 2014	Custeio 2015
A9	Adquirir ou desenvolver ferramentas de conteúdo com interatividade com diferentes tecnologias (TV Digital, reconhecimento de movimentos)	N/A	N/A	N/A	N/A
A10	Adquirir solução de envio de Mailing	N/A	N/A	R\$ 0	R\$ 700.000
A11	Adquirir serviço de solução de Monitoramento de redes sociais	N/A	N/A	R\$ 300.000	R\$ 340.000
A12	Adquirir ou desenvolver aplicativos para dispositivos móveis	R\$ 0	R\$ 2.000.000	N/A	N/A
A13	Adquirir sistema de cenário virtual	N/A	R\$ 7.000.000	N/A	N/A
A14	Adquirir ou desenvolver Sistema de frotas	R\$ 0	R\$ 90.000	N/A	N/A
A15	Adquirir ou desenvolver Sistema de gerenciamento de ordem de serviço para área de Logística	N/A	N/A	N/A	N/A
A17	Adquirir ou desenvolver sistemas, módulos e ferramentas de integração para área de serviços e captação	R\$ 0	R\$ 0	N/A	N/A
A19	Adquirir ou desenvolver Sistema de planejamento estratégico	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 3.995	R\$ 4.000
A21	Adquirir ou desenvolver Sistema de relacionamento com produtoras	R\$ 0	R\$ 0	N/A	N/A
A22	Implantar Sistema integrado de Gestão (SIG/ERP)	R\$ 0	R\$ 0	N/A	N/A
A23	Adquirir ou desenvolver Solução de gestão de educação corporativa	R\$ 0	R\$ 0	N/A	N/A
A26	Criar Publicador único (Agência Brasil, Acervo, Portal EBC, rádios, TV Brasil e Internacional, Portais institucionais, Intranet, hotspots)	R\$ 0	R\$ 0	N/A	N/A
A27	Desenvolver organograma interativo (Humanograma)	R\$ 0	R\$ 0	N/A	N/A
A28	Desenvolver sistema de controle de direitos autorais	R\$ 0	R\$ 0	N/A	N/A
A29	Implantar solução de certificação digital para reduzir trâmites em papel	R\$ 0	R\$ 140.000	N/A	N/A
A30	Implantar Banco de pauta integrado para redações	N/A	N/A	N/A	N/A
A31	Implantar Agenda Única de contatos	N/A	N/A	N/A	N/A
A32	Implantar Canal P – repositório de conteúdos públicos multimídias, incluindo material da sociedade (conteúdo colaborativo)	R\$ 0	R\$ 1.000.000	N/A	N/A
A33	Implantar MAM	R\$ 0	R\$ 0	N/A	N/A
A34	Incorporar licenças Informa da Acerp	R\$ 0	R\$ 915.000	R\$ 0	R\$ 680.000
A35	Incorporar e expandir licenças iNews (da Acerp e padronização)	R\$ 0	R\$ 2.000.000	N/A	R\$ 140.000
A36	Incorporar sistemas desenvolvidos e mantidos pela Acerp	R\$ 0	R\$ 0	N/A	N/A
A37	Mapear fluxo de trabalho de cada área demandante de solução antes da decisão entre compra ou desenvolvimento de sistema	N/A	N/A	N/A	N/A
A38	Manter e aprimorar o ITVRP com RNP	N/A	N/A	R\$ 0	R\$ 1.000.000
A39	Padronizar sistema de relacionamento com o público e clientes (CRM)	R\$ 0	R\$ 0	N/A	N/A
A40	Padronizar softwares em uso na EBC	N/A	N/A	N/A	N/A
A41	Adquirir softwares para atender a padronização e a expansão da EBC	R\$ 0	R\$ 4.548.000	R\$ 300.000	R\$ 2.870.000
A42	Padronizar estações e equipamentos de trabalho para diferentes perfis de uso (desktop padrão e avançado, notebook padrão, ilhas Mac)	N/A	N/A	N/A	N/A
A43	Adquirir e implementar licenças de sistema operacional de servidores (RedHat e	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 1.900.000

Id	Descrição da Ação	Investimento 2014	Investimento 2015	Custeio 2014	Custeio 2015
	Windows Server)				
A44	Adquirir estações e equipamentos de trabalho com garantia para atender expansão do quadro, novos projetos e substituição de equipamentos sem garantia	R\$ 0	R\$ 10.345.000	N/A	N/A
A45	Manter soluções de segurança atualizadas (Firewall, Backup, IPS e antivírus)	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 930.000	R\$ 1.000.000
A46	Melhorar estrutura física e lógica de CPDs da EBC	R\$ 0	R\$ 1.500.000	R\$ 1.240.000	R\$ 1.500.000
A47	Promover nova contratação de soluções de transmissão de dados e distribuição de conteúdo (link de internet e MPLS; CDN) para melhorar serviço	N/A	N/A	R\$ 4.768.747,26	R\$ 5.231.252,74
A48	Adquirir equipamentos para transmissão de dados (switches, balanceadores)	R\$ 0	R\$ 1.400.000	N/A	N/A
A49	Adquirir soluções ou equipamentos para armazenamento de dados (storages e fitotecas)	R\$ 0	R\$ 24.000.000	N/A	N/A
A50	Adquirir servidores de rede e de Streamings	R\$ 0	R\$ 7.500.000	N/A	N/A
A52	Adquirir equipamento de voz sobre IP (VoIP)	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0
A53	Contratar serviço de sustentação e hospedagem de conteúdos e de aplicações (em nuvem)	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 6.000.000
A54	Contratar estrutura e serviço de cabeamento para TI e Engenharia	R\$ 0	R\$ 3.500.000	N/A	N/A
A55	Terceirizar todo o parque de impressoras de todas as unidades EBC (inclui uso corporativo, multifuncionais e plotter)	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 1.626.000	R\$ 1.600.000
A56	Definir e implementar plano para otimizar uso de equipamentos de uso coletivo (inclui videoconferências, projetores, impressoras, ilhas de edição e escâneres)	N/A	N/A	N/A	N/A
A57	Ampliar equipes de TI do quadro	N/A	N/A	N/A	N/A
A58	Criar e executar planos de capacitação das equipes de TI e Engenharia do quadro	N/A	N/A	R\$ 0	R\$ 390.000
A59	Garantir capacitação dos empregados de outras áreas da EBC para recursos de TI (para atender a padronização de softwares e criação de sistemas)	N/A	N/A	R\$ 0	R\$ 20.000
A61	Contratar serviço de infraestrutura e atendimento técnico a usuários	N/A	N/A	R\$ 7.000.000	R\$ 7.700.000
A62	Criar laboratórios de pesquisa e inovação	R\$ 0	R\$ 500.000	N/A	N/A
A63	Aquisição de equipamentos de pós-produção	R\$ 0	R\$ 2.500.000	R\$ 0	R\$ 0
AR01	Aquisição de licenças de solução de correio eletrônico (Zimbra)	R\$ 0	R\$ 390.000	R\$ 130.000	R\$ 150.000
AR02	Contratação de serviços especializados em desenvolvimento e manutenção evolutiva e corretiva de softwares e sistemas	R\$ 739.000	N/A	R\$ 7.100.000	R\$ 7.500.000
AR03	Aprimoramento de solução de inventário de bens e serviços de TI	N/A	N/A	N/A	N/A
AR04	Manutenção de licença de software para Livro de Apuração de Lucro Líquido	N/A	N/A	R\$ 945	R\$ 1.055
AR05	Desenvolvimento de solução de apoio para apuração de equalização de ICMS em pregões eletrônicos, para a Gerência Executiva de Administração e de Orçamento e Finanças (Tributária)	N/A	N/A	N/A	N/A

Id	Descrição da Ação	Investimento 2014	Investimento 2015	Custeio 2014	Custeio 2015
AR06	Manutenção evolutiva do Sistema do Financeiro para emissão de notas fiscais discriminando valores pagos em tributos	N/A	N/A	N/A	N/A
AR07	Eleições, Enem e outras coberturas especiais – ferramentas e recursos web e backoffice para redações específicos para coberturas especiais	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0
AR08	Aquisição de solução de medição e monitoramento	N/A	R\$ 2.000.000	N/A	N/A
AR09	Desenvolvimento de <i>software</i> para votações internas	N/A	N/A	N/A	N/A
AS01	Adquirir ou desenvolver sistema para recebimento das propostas para o Processo de Seleção Pública de Patrocínios	R\$ 0	R\$ 0	N/A	N/A
AS02	Aquisição de smartphones com rede 3G e/ou 4G, mesas digitalizadoras, fones de ouvido e microcâmeras para transmissão on line	R\$ 187.840,28	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0
AS03	Sistema Mídia 24 Horas	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0
AS04	Site Agências de Notícias de Língua Portuguesa (ALP)	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0
AS05	Elaborar 250 projetos técnicos para a instalação de canais de TV Digital	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 1.800.000	R\$ 0
AS06	Contratação de solução de transferência dos transmissores da TV Brasil - DF	R\$ 900.000	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0
AS07	Aquisição de equipamentos para instalação dos novos transmissores da TV Brasil - DF	R\$ 900.000	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0
AS08	Elaboração de projeto para adequação da nova norma de controle de áudio de rádios e TVs	R\$ 0	R\$ 700.000	R\$ 0	R\$ 0
AS09	Aquisição de dois novos transmissores de ondas curtas permanentes	R\$ 0	R\$ 31.000.000	R\$ 0	R\$ 0
AS10	Aquisição de sistema de codificação e criptografia de áudio para as emissoras de rádios	R\$ 3.200.000	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0
AS11	Adquirir solução integrada de edição centralizada	R\$ 0	R\$ 15.000.000	R\$ 0	R\$ 0
AS12	Aquisição de sistema de iluminação para o Estúdio 3 no Rio de Janeiro	R\$ 0	R\$ 2.000.000	R\$ 0	R\$ 0
AS13	Aquisição de equipamentos e serviços para o projeto Cidadania Brasil 4D	R\$ 0	R\$ 1.000.000	R\$ 0	R\$ 0
AS14	Contratação de empresa especializada em suporte técnico para as emissoras e retransmissoras da rede	R\$ 0	R\$ 0,00	R\$ 0	R\$ 2.000.000
AS15	Garantir a digitalização do acervo histórico da EBC	R\$ 0	R\$ 0,00	R\$ 0	R\$ 8.000.000
AS16	Aquisição e implementação do solução de OPEC da EBC	R\$ 0	R\$ 600.000	R\$ 0	R\$ 0
AS17	Aquisição de serviços e equipamentos de recepção e transmissão de sinal de rádio e TV	R\$ 0	R\$ 73.800.000	R\$ 0	R\$ 5.500.000
AS18	Aquisição de serviços e equipamentos de captação e edição de rádio e TV	R\$ 0	R\$ 82.500.000	R\$ 0	R\$ 5.600.000
AS19	Aquisição de serviços e equipamentos de processamento de sinal de rádio e TV	R\$ 3.000.000	R\$ 3.700.000	R\$ 0	R\$ 2.000.000
	Total	R\$ 8.926.840,28	R\$ 281.628.000	R\$ 25.199.687,26	R\$ 61.826.312,74

Segue em versão simplificada o grupo de investimentos e custeios para os anos 2014 e 2015, por

áreas:

Áreas	Investimento 2014	Investimento 2015	Custeio 2014	Custeio 2015
Ações apenas da Susup	8.000.000	217.215.000	1.800.000	24.920.000
Ações apenas da Sucom	926.840,28	18.520.000	20.228.747,26	29.821.252,74
Ações entre Susup e Sucom	0	44.393.000	300.000	2.870.000
Ações de outras áreas (Gecom, Secex, Diafi e Dines)	0	1.500.000	2.870.940	4.215.060
Total (em R\$)	8.926.840,28	281.628.000,00	25.199.687,26	61.826.312,74